

PREAVIS MUNICIPAL No 08/2021 au Conseil communal

* *

Plafond d'endettement pour la législature 2021-2026

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux,

Nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation le présent préavis, relatif au plafond d'endettement pour la législature 2021-2026.

1. HISTORIQUE

Depuis 1956, les communes avaient l'obligation d'obtenir, auprès du Département en charge des communes, un accord pour chaque emprunt et cautionnement qu'elles souhaitaient contracter auprès des différents bailleurs de fonds. Cette pratique, avec les années, était devenue toujours plus lourde.

Dans le but de simplifier cette procédure et de limiter le contrôle de l'Etat à la légalité, le Grand Conseil a accepté en 2005, dans le cadre de la révision de la loi sur les communes, de supprimer les autorisations d'emprunts et de cautionnements pour introduire la notion de "plafond d'endettement".

2. OBJECTIFS

Les objectifs du plafond d'endettement sont les suivants :

- respecter les dispositions légales de la Constitution vaudoise du 14 avril 2003, articles 139 et 140, traitant de l'autonomie communale et de la surveillance de l'Etat
- garantir un meilleur suivi de la gestion des finances communales
- réagir et profiter plus rapidement des conditions du marché des capitaux, suite à la diminution des autorisations légales à obtenir
- diminuer et simplifier la charge administrative.

Le plafond d'endettement doit être adopté par le Conseil communal au cours des six premiers mois de chaque nouvelle législature. Il est valable pour la durée de celle-ci et, en fin de législature, il court jusqu'à la reconduction d'un nouveau plafond fixé par les autorités communales de la législature suivante.

3. BASES LEGALES

3.1 Loi du 28 février 1956 sur les communes (LC)

L'article 143 LC "Emprunts" mentionne :

- Au début de chaque législature, les communes déterminent dans le cadre de la politique des emprunts un plafond d'endettement. Elles en informent le département en charge des relations avec les communes qui en prend acte.
- Lorsque le plafond d'endettement est modifié en cours de législature, il fait l'objet d'une demande d'autorisation auprès du Conseil d'Etat qui examine la situation financière de la commune.
- Une décision d'interdiction d'augmenter le plafond d'endettement peut être prise par le Conseil d'Etat dans le cas où la nouvelle limite de plafond met en péril l'équilibre financier de la commune.
- Le Conseil d'Etat fixe par règlement les modalités d'examen de la situation financière des communes.
- Les cautionnements ou autres formes de garanties sont soumis aux mêmes règles d'application que les emprunts.

3.2 Règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes (RCCom)

L'article 22a RCCom "Réactualisation du plafond d'endettement" stipule :

- Toute demande de modification du plafond d'endettement d'une commune fait l'objet d'un examen approfondi de la situation financière de cette dernière par le Conseil d'Etat.
- Dans son examen, celui-ci se fonde sur :
 - le budget et les comptes annuels de la commune concernée
 - une planification financière.
- La situation financière de la commune est analysée sur la base d'indicateurs et de ratios de gestion d'analyse financière validés par la Conférence des autorités cantonales de surveillance des finances communales.

4. FIXATION DU PLAFOND D'ENDETTEMENT

4.1 Méthode de calcul

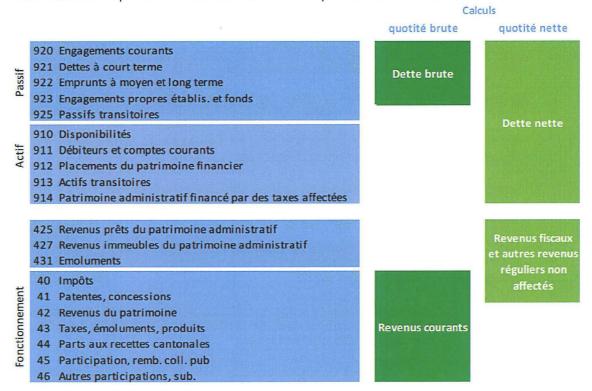
D'une manière générale, le plafond d'endettement est déterminé en fonction des investissements actuels et des besoins futurs d'investissements communaux corrélés au niveau du fonds de roulement et de la fortune nette communale actuelle et envisagée.

La fixation du plafond initial de début de législature est du ressort exclusif de la commune, sans autorisation préalable du canton. L'intervention du canton n'est prévue que dans le cas où la commune doit, en cours de législature, dépasser le plafond d'endettement qu'elle s'est fixée en début de législature.

Lors du traitement des demandes d'augmentation du plafond d'endettement, le principe général de traitement entre les communes doit prévaloir, ainsi que celui de la prévisibilité. Les communes doivent notamment pouvoir connaître d'avance, pour leur propre planification financière, les indicateurs et ratios qui seront retenus par le canton pour accepter ou refuser une augmentation de la dette communale.

L'objectif est de permettre aux communes de mesurer leur endettement sur la base des indicateurs utilisés par le service en charge de la surveillance des finances communales.

La direction des finances communales suggère aux communes de ne pas fixer un plafond d'endettement supérieur au ratio de 250% de ses produits bruts financiers.



Ce ratio mesure l'endettement brut de la commune par rapport aux revenus annuels, sans tenir compte des prélèvements aux réserves et des imputations internes. Les valeurs indicatives suivantes sont retenues :

| < 50% | | très bon |
|--------|------------|----------|
| 50% | - 100% | bon |
| 100% | - 150% | moyen |
| 150% | - 200% | mauvais |
| 200% | - 300% | critique |
| > 300% | inquiétant | |
| | | |

Au bouclement des comptes 2020, ce ratio pour notre commune est de 84%, soit bon, ce qui correspond à un plafond d'endettement de fr. 18'841'069.90. Le Conseil communal avait adopté un plafond de fr. 39'000'000.--, le 10 novembre 2016.

4.2 Détermination du plafond d'endettement 2021-2026

Il est important de relever que l'établissement d'un plafond d'endettement pour les cinq prochaines années est extrêmement difficile en regard des incertitudes liées à la réforme du système de péréquation intercommunale, à la reprise de certaines charges par le canton, notamment au niveau des Centres Sociaux Régionaux, à l'arrivée des nouveaux habitants/contribuables et au développement des différents quartiers.

Par mesure de simplification, la Municipalité est partie sur une base concrète, à savoir les comptes 2020, dont la situation figure ci-après :

| Dénomination | N° nature | Comptes 2020 |
|---|----------------------------------|--------------|
| Dépenses courantes | 30 + 31 + 32 + 35 + 36 | 13'990'648 |
| Recettes courantes | 40 + 41 + 42 + 43 + 44 + 45 + 46 | 16'818'956 |
| Marge d'autofinancement | | 2'828'308 |
| Dépenses d'investissement | 5 | 1'321'449 |
| Recettes d'investissement | 61 + 62 + 66 | 0 |
| Besoin de financement | | -1'506'859 |
| Dettes à court, moyen et long termes | 921 + 922 + 923 | 14'051'152 |
| Limite maximale d'endettement (250% de quotité brute) | | 42'047'390 |

On obtient un endettement maximum pour la législature de l'ordre de fr. 42'047'390.--, en respect du ratio de la quotité de la dette brute.

Une analyse a été effectuée par rapport au plan des investissements 2021 (annexe I) et aux projets futurs-crédits à voter 2022-2026 (annexe II). Le tableau ci-dessous montre le recours à l'emprunt et la limite du plafond d'endettement :

| Dénomination | Années 2022-26 |
|---|----------------|
| Projets futurs-crédits à voter | 43'743'000 |
| Marge d'autofinancement moyenne s/5ans (sans les taxes communaitaires) | -7'200'000 |
| Recours à l'emprunt | 36'543'000 |
| Plafond d'endettement au 31.12.2020 (arrondi en milliers) | 18'841'000 |
| Limite du plafond d'endettement pour la législature 2021-2026 (arrondi en milliers) | 42'047'000 |
| Plafond d'endettement disponible sur 5 ans | 23'206'000 |
| Projets futurs-crédits à voter dépassant la limite du plafond d'endettement | -13'337'000 |

Par expérience des années précédentes, sur une législature, seule une petite moitié des projets futurs est réalisée.

La Municipalité est consciente qu'un niveau d'endettement trop important n'est pas favorable et qu'il enlève toute marge de manœuvre. Pour la présente législature, c'est donc avec cet état d'esprit qu'elle désire travailler et elle n'hésitera pas à effectuer des choix et déterminer des priorités dans le cadre du plan des investissements futurs.

Il est important de rappeler que ce plafond d'endettement ne dispense pas la Municipalité d'obtenir l'aval du Conseil communal pour tous les projets d'investissements envisagés. Le mode de financement figure dans tous les préavis d'investissements présentés et votés par le Conseil communal.

Le plafond d'endettement doit tenir compte des cautionnements. A ce jour, nous cautionnons Bel Automne (fr. 1'600'000.--), l'ASIGOS (fr. 3'050'016.--) et l'Association Romanel-Logis (fr. 3'417.-- et fr. 3'330.--), soit un montant total de fr. 6'656'763.--.

Les cautionnements accordés par les communes et non garantis par une cédule hypothécaire, doivent tenir compte du degré du risque, selon l'appréciation de la commune.

Sur les cautionnements consentis par notre commune, nous estimons le risque comme inexistant.

Compte tenu de ces éléments, la Municipalité vous propose d'arrêter le plafond d'endettement à fr. 42'000'000.-- pour la législature 2021-2026. Ce qui correspond à un ratio de quotité de la dette brute de 250%.

Aujourd'hui, sous réserve du respect de la quotité de la dette brute, le Conseil d'Etat prend simplement acte du plafond d'endettement déposé par les communes. S'il doit être revu à la hausse, en cours de législature, la démarche sera beaucoup plus complexe. Le Conseil d'Etat examinera en détail la demande, sur la base d'une planification financière détaillée et selon ses propres critères.

Le montant indiqué ci-dessus pourrait être inférieur et certainement non atteint, par la non-réalisation d'un investissement ou par un niveau de trésorerie supérieur aux prévisions.

Afin de ne pas augmenter la dette de manière disproportionnée, la Municipalité mettra des priorités quant aux choix des préavis futurs, seuls les investissements nécessaires au bon fonctionnement et au développement minimum de notre commune seront entrepris. Un contrôle scrupuleux des dépenses de fonctionnement continuera d'être effectué.

5. CONCLUSIONS

En conclusion et au vu de ce qui précède, nous vous prions, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux, de prendre les résolutions suivantes :

LE CONSEIL COMMUNAL DE ROMANEL-SUR-LAUSANNE

- vu le préavis municipal N° 08/2021, adopté en séance du 1er novembre 2021;
- ouï le rapport de la Commission des finances;
- vu que cet objet a été porté à l'ordre du jour;

DECIDE

- 1. de fixer et d'adopter le plafond d'endettement à fr. 42'000'000.--, pour la législature 2021-2026;
- 2. de charger la Municipalité de le communiquer à la Direction générale des affaires institutionnelles et des communes pour en prendre acte.

AUNOM DE LA MUNICIPALITE

La Syndique : La Boursière communale :

Claudia Perring Anne-Sandra Caccia

Délégué municipal: M. Denis Favre

Autre délégué : Mme Anne-Sandra Caccia, Boursière communale

Annexes: I Plan des investissements 2021

Projets futurs – crédits à voter 2022 – 2026

Romanel s/Lausanne, le 29 octobre 2021/SCA

| | | Crédits votés | Dépenses cumulées au 15.10.21 | Recettes cumulées au 15.10.21 | Amortiss. cumulés au 15.10.21 | Solde à amortir au 15.10.21 | Dépenses 2021 | Recettes 2021 | Amortiss. 2021 |
|-------------|---|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 1 | Administration générale | 571'400.00 | 571'136.80 | -30'980.00 | -285'283.50 | 254'873.30 | | -14'630.00 | -84'200.00 |
| 17 | Sports | 301'400.00 | 306'153.05 | -30'980.00 | -123'283.50 | 151'889.55 | | -14'630.00 | -30'200.00 |
| | 26-13 Entretien, Centre sportif | 225'000.00 | 227'656.35 | -16'350.00 | -115'683.50 | 95'622.85 | | | -22'500.00 |
| | 29-19 Achat arrosage automatique terrains foot | 72'000.00 | 73'171.20 | -14'630.00 | -7'200.00 | 51'341.20 | | -14'630.00 | -7'200.00 |
| 170.2020.43 | 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments | 4'400.00 | 5'325.50 | | -400.00 | 4'925.50 | | | -500.00 |
| 19 | Service d'informatique | 270'000.00 | 264'983.75 | | -162'000.00 | 102'983.75 | | | -54'000.00 |
| 190.2018.18 | 18-18 Remplacement du matériel informatique | 270'000.00 | 264'983.75 | | -162'000.00 | 102'983.75 | | | -54'000.00 |
| 3 | Domaines et bâtiments | 2'762'670.00 | 2'651'706.00 | -7'410.00 | -1'292'240.10 | 1'352'055.90 | 183'091.90 | | -177'500.00 |
| 31 | Terrains | 553'370.00 | 547'612.30 | | -314'300.00 | 233'312.30 | | | -18'400.00 |
| 310.2004.49 | 49-04 Achat parcelle 259 -Sous-la-Vaux | 553'370.00 | 547'612.30 | | -314'300.00 | 233'312.30 | | | -18'400.00 |
| 35 | Bâtiments | 2'209'300.00 | 2'104'093.70 | -7'410.00 | -977'940.10 | 1'118'743.60 | 183'091.90 | | -159'100.00 |
| | 03-06 Crédit général d'études | 200'000.00 | 281'541.85 | 7 1.10.00 | -108'240.10 | 173'301.75 | 2'932.10 | | -20'000.00 |
| | 64-15 Rempl.et révision chauffages bâtiments | 298'500.00 | 266'463.30 | | -179'400.00 | 87'063.30 | | | -29'900.00 |
| | 50-20 Rempl.cylindres et lecteurs badges | 190'000.00 | 86'075.05 | | | 86'075.05 | 86'075.05 | | -19'000.00 |
| 351.2017.13 | 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments | 232'300.00 | 225'722.20 | | -54'300.00 | 171'422.20 | 11'807.45 | | -18'500.00 |
| | 83-06 Agrandissement Bibliothèque-Ludo. | 880'000.00 | 879'594.40 | -1'650.00 | -431'000.00 | 446'944.40 | | | -29'300.00 |
| | 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments | | 13'366.15 | | -1'700.00 | 11'666.15 | 6'631.55 | | -1'700.00 |
| | 26-13 Entretien, La Villageoise | 154'000.00 | 130'696.10 | -5'760.00 | -92'400.00 | 32'536.10 | | | -15'400.00 |
| | 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments | | 3'185.70 | | -300.00 | 2'885.70 | | | -300.00 |
| | 26-13 Entretien, Maison de commune | 96'000.00 | 95'765.25 | | -67'200.00 | 28'565.25 | | | -9'600.00 |
| 354.2017.13 | 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments | 140'500.00 | 121'683.70 | | -43'400.00 | 78'283.70 | 75'645.75 | | -15'400.00 |
| 4 | Travaux | 22'850'643.85 | 17'247'057.60 | -2'610'594.86 | -5'777'062.16 | 8'859'400.58 | 2'897'764.65 | -12'308.42 | -907'080.20 |
| 42 | Service de l'urbanisme | 1'564'000.00 | 1'162'894.90 | | -820'904.10 | 341'990.80 | 107'423.40 | | -135'100.00 |
| 420.2011.03 | 03-11 et 59-21 Crédit étude - Aménag. périm. gare | 330'000.00 | 115'258.70 | | -68'244.20 | 47'014.50 | 42'847.35 | | -9'500.00 |
| 420.2011.64 | 64-11 CE élaboration PDL chantier 1 SDNL | 120'000.00 | 127'492.95 | | -85'600.00 | 41'892.95 | 538.50 | | -12'700.00 |
| 420.2012.15 | 15-12 CE Accès Migros + Marais | 160'000.00 | 174'805.00 | | -152 100.00 | 22'705.00 | | | -17'500.00 |
| | 33-13 CE Développement-aménag.La Sauge | 146'000.00 | 125'538.55 | | -102 200.00 | 23'338.55 | | | -14'600.00 |
| | 35-13 Crédit général d'études urbanisme | 200'000.00 | 198'870.90 | | -184 759.90 | 14'111.00 | 11'075.90 | | -20'000.00 |
| | 39-14 CE Elaboration PDCom | 135'000.00 | 116'458.65 | | -94'500.00 | 21'958.65 | | | -13'500.00 |
| | 06-16 Réalisation SIT | 274'000.00 | 186'878.30 | | -109'600.00 | 77'278.30 | 11'631.60 | | -27'400.00 |
| | 40-20 CE stratégie modération trafic motorisé | 40'000.00 | 33'063.90 | | -8'000.00 | 25'063.90 | 6'138.90 | | -4'000.00 |
| | 45-20 CE Améngt ch. des Biolles | 32'000.00 | 39'879.35 | | -3'200.00 | 36'679.35 | 18'380.85 | | -3'200.00 |
| 420.2020.46 | 46-20 CE Améngt ch. de la Molliesse | 127'000.00 | 44'648.60 | | -12'700.00 | 31'948.60 | 16'810.30 | | -12'700.00 |

| 43 Routes 8'386'500.0 7'110'237.30 1'216'285.50 -2'454'727.60 3'43'224.20 43'30.30 -1'50.00 -306'300.00 430.2004.43 43-04 Zene d'accueil EMS D.Mauri 500'000.00 490'047.00 -219'146.00 270'901.00 -16'700.00 430.2005.73 73-05 Réfection ch. Sous-Mont Centre 340'000.00 318574.50 -14'543.95 -182'200.00 12'1830.55 11'300.00 430.2005.74 74-05 Réfection ch. Sous-Mont Nord-Sud 390'000.00 315697.35 -64'324.15 -182'143.00 66'230.20 |
|--|
| 430.2005.73 73-05 Réfection ch. Sous-Mont Centre 340'000.00 318 574.50 -14'543.95 -182'200.00 121'830.55 -11'300.00 430.2005.74 74-05 Réfection ch.de Sous-Mont Nord-Sud 390'000.00 405445.80 -178'617.40 -190'703.20 36'125.20 -13'000.00 430.2005.76 76-05 Réfection ch. Petit-Bois 343'000.00 315697.35 -64'324.15 -182'143.00 69'230.20 -11'400.00 430.2010.48 48-10 Réaménagt carrefour Judée-Village 460'000.00 448502.55 -169'200.00 279'302.55 -15'200.00 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220'769.35 -50'000.00 -559'300.00 71'1469.35 7'384.00 -73'800.00 430.2017.12 12-17 Achat de véhicules service des Travaux 66'800.00 66'470.00 -1'500.00 39'600.00 71'1469.35 7'180.00 -26'800.00 430.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 35'000.00 193.85 -1'500.00 204.65 204.65 204.65 204.65 -1'500.00 -3'800.00 430.2021.57 57-21 Amngt Biolles 541'700.00 204.65 -1'500.00 19560.80 -1'50 |
| 430.2005.74 74-05 Réfection ch.de Sous-Mont Nord-Sud 390'000.00 405445.80 -186'17.40 -190'703.20 36'125.20 -13'000.00 430.2005.76 76-05 Réfection ch. Petit-Bois 343'000.00 315697.35 -64'324.15 -182'143.00 69'230.20 -11'400.00 430.2010.48 As-10 Réaménagement trottoir ch. Taulard 156'600.00 15073.30 -62'500.00 88'235.30 -5'200.00 430.2012.18 18-12 Achat d'un transporteur 182'000.00 448 502.55 -169'200.00 279'302.55 -15'300.00 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220769.35 -950'000.00 -559'300.00 711'469.35 7'384.00 -73'800.00 430.2017.12 12-17 Achat de véhicules service des Travaux 66'800.00 647237.25 -174'299.40 472'937.85 -26'800.00 -6'700.00 430.2021.56 56-21 Amngt Eurreuils-Molliesse 38'000.00 193.85 -1'500.00 30'600.00 30'600.00 30'600.00 -1'500.00 30'600.00 -1'500.00 -1'500.00 -1'500.00 430.2021.57 57-21 Amngt Biolles 504'170.00 204.65 -1'500.00 193.85 193.85 -1'500.00 -1'500.00 -1'500.00 4 |
| 430.2005.76 76-05 Réfection ch. Petit-Bois 343'000.00 315697.35 -64'324.15 -182'143.00 69'230.20 -11'400.00 430.2009.35 35-09 Aménagement trottoir ch. Taulard 156'600.00 150735.30 -62'500.00 88'235.30 -5'200.00 430.2010.48 48-10 Réaménagt carrefour Judée-Village 460'000.00 448 502.55 -169'200.00 279'302.55 -15'300.00 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220'769.35 -950'000.00 -559'300.00 71'469.35 7'384.00 -18'200.00 430.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 804'500.00 64'7237.25 -950'000.00 -559'300.00 71'469.35 7'384.00 -6'700.00 430.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 804'500.00 66'470.00 -1500.00 -174'299.40 472'937.85 7'384.00 -6'700.00 430.2021.56 56-21 Armgt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 150.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 -1'500.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 -20'000.00 431.2012.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 195'160.80 |
| 430.2009.35 35-09 Aménagement trottoir ch.Taulard 156'600.00 150'735.30 -62'500.00 88'235.30 -5'200.00 430.2010.48 48-10 Réaménagt carrefour Judée-Village 460'000.00 448'502.55 -169'200.00 279'302.55 -15'300.00 430.2012.18 18-12 Achat d'un transporteur 182'000.00 180'807.10 -145'600.00 35'207.10 -18'200.00 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220'769.35 -950'000.00 -559'300.00 711'469.35 7'384.00 -73'800.00 430.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 804'550.00 66'470.00 -26'800.00 30'670.00 30'670.00 -6'700.00 430.2020.44 44-20 Remplacement véhicule 38'000.00 37'660.80 -1'500.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 430.2021.55 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 431.2017.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 64'067.50 -175'00.00 19'560.80 -175'00.00 -6'400.00 435.2014.40 |
| 430.2010.48 48-10 Réaménagt carrefour Judée-Village 460'000.00 448'502.55 -169'200.00 279'302.55 -15'300.00 430.2012.18 18-12 Achat d'un transporteur 182'000.00 180'807.10 -145'600.00 35'207.10 -18'200.00 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220'769.35 -950'000.00 -559'300.00 711'469.35 7'384.00 -73'800.00 430.2017.12 12-17 Achat de Véhicules service des Travaux 66'800.00 66'470.00 -26'800.00 39'670.00 39'670.00 -6'700.00 430.2021.44 44-20 Remplacement véhicule 38'000.00 37'660.80 -1'500.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 430.2021.57 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 193.85 193.85 431.2012.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 195'160.80 -175'600.00 19'560.80 204.65 431.2017.13 13-47 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments 64'00.00 64'067.50 -19'200.00 44'867.50 -2'140.00 -6'400.00 435.2016.78 78-16 EP Renouvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 |
| 430.2012.18 18-12 Achat d'un transporteur 182'000.00 180'807.10 -145'600.00 35'207.10 -18'200.00 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220'769.35 -950'000.00 -559'300.00 711'469.35 7'384.00 -73'800.00 430.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 804'500.00 66'70.00 -174'299.40 472'937.85 -26'800.00 430.2017.12 12-17 Achat de véhicules service des Travaux 66'800.00 66'470.00 -26'800.00 39'670.00 39'670.00 -6'700.00 430.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 193.85 193.85 193.85 193.85 193.85 -204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 204.65 -6'000.00 431.2017.13 13-17 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments 64'000.00 64'067.50 -19'200.00 44'867.50 -2'140.00 -6'400.00 435.2016.78 78-16 EP Renouvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 430.2013.27 27-13 Réaménagt accès Migros 2'215'000.00 2'220'769.35 -950'000.00 -559'300.00 711'469.35 7'384.00 -73'800.00 430.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 804'500.00 647'237.25 -174'299.40 472'937.85 -26'800.00 -6'700.00 430.2017.12 12-17 Achat de véhicules service des Travaux 66'800.00 66'470.00 -26'800.00 39'670.00 36'160.80 -1'500.00 -3'800.00 430.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 193.85 193.85 193.85 193.85 193.85 -204.65 204.65 </td |
| 430.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 804'500.00 647'237.25 -174'299.40 472'937.85 -26'800.00 430.2017.12 12-17 Achat de véhicules service des Travaux 66'800.00 66'470.00 -26'800.00 39'670.00 36'160.80 -1'500.00 430.2021.44 44-20 Remplacement véhicule 38'000.00 37'660.80 -1'500.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 430.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 193.85 193.85 193.85 430.2021.57 57-21 Amngt Biolles 541'700.00 204.65 204.65 204.65 204.65 431.2012.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 195'160.80 -175'600.00 19'560.80 -20'000.00 435.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 306'000.00 200'645.95 -63'036.00 137'609.95 -2'140.00 -67'500.00 435.2016.78 78-16 EP Rencuvellement luminaires, máts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 430.2017.12 12-17 Achat de véhicules service des Travaux 66'800.00 66'470.00 -26'800.00 39'670.00 -6'700.00 430.2020.44 44-20 Remplacement véhicule 38'000.00 37'660.80 -1'500.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 -3'800.00 430.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 |
| 430,2020.44 44-20 Remplacement véhicule 38'000.00 37'660.80 -1'500.00 36'160.80 37'660.80 -1'500.00 -3'800.00 430,2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 1 |
| 430,2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 358'000.00 193.85 193.85 193.85 430,2021.57 57-21 Amngt Biolles 541'700.00 204.65 204.65 204.65 204.65 431,2012.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 195'160.80 -175'600.00 19'560.80 -20'000.00 431,2017.13 13-17 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments 64'000.00 64'067.50 -19'200.00 44'867.50 -6'400.00 435,2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 306'000.00 200'645.95 -63'036.00 137'609.95 -2'140.00 -67'500.00 435,2016.78 78-16 EP Renouvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 430.2021.57 57-21 Amngt Biolles 541'700.00 204.65 204.65 204.65 204.65 431.2012.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 195'160.80 -175'600.00 19'560.80 -20'000.00 431.2017.13 13-17 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments 64'000.00 64'067.50 -19'200.00 44'867.50 -6'400.00 435.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 306'000.00 200'645.95 -63'036.00 137'609.95 -2'140.00 -67'500.00 435.2016.78 78-16 EP Renouvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 431.2012.10 10-12 Travaux d'entr. du bât. du Raffort 189'500.00 195'160.80 -175'600.00 19'560.80 -20'000.00 431.2017.13 13-17 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments 64'000.00 64'067.50 -19'200.00 44'867.50 -6'400.00 435.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 306'000.00 200'645.95 -63'036.00 137'609.95 -2'140.00 -67'500.00 435.2016.78 78-16 EP Renouvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 431.2017.13 13-17 Entretien, rénovation et maintenance bâtiments 64'000.00 64'067.50 -19'200.00 44'867.50 -6'400.00 435.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 306'000.00 200'645.95 -63'036.00 137'609.95 -10'200.00 435.2016.78 78-16 EP Rencuvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 435.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 306'000.00 200'645.95 -63'036.00 137'609.95 -10'200.00 435.2016.78 78-16 EP Rencuvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| 435.2016.78 78-16 EP Renouvellement luminaires, mâts, câblages 1'350'000.00 1'368'017.55 -7'300.00 -285'000.00 1'075'717.55 -2'140.00 -67'500.00 |
| |
| |
| 435.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 43'100.00 |
| 435.2021.57 57-21 Amngt Biolles 38'300.00 |
| 44 Parcs, promenades et cimetières 579'000.00 612'817.05 -382'400.00 230'417.05 -41'880.20 |
| 440.2011.60 60-11 Aménagement places jeux 192'000.00 207'980.20 -204'800.00 3'180.20 -3'180.20 |
| 440.2016.74 74-16 Aménagement cimetière et chemin piétonnier 387'000.00 404'836.85 -177'600.00 227'236.85 -38'700.00 |
| |
| 45 Ordures ménagères et déchets 140'900.00 130'502.20 -29'390.00 -69'468.50 31'643.70 -10'000.00 |
| 450.2013.28 28-13 Réaménagt provisoire déchetterie 100'000.00 130'502.20 -29'390.00 -69'468.50 31'643.70 -10'000.00 |
| 450.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse 40'900.00 |
| 46 Réseaux d'égouts et d'épuration 12'075'000.00 8'155'239.25 -1'338'196.20 -2'005'936.20 4'811'106.85 2'742'012.90 -403'300.00 |
| 460.2005.60 60-05 Conduite EU/EC DP 72 & pousse-tube 434'000.00 461'968.05 -111'505.50 -234'700.00 115'762.55 -14'500.00 |
| 460.2005.69 69-05 Entretien collecteur 142'000.00 116'910.75 -67'000.00 49'910.75 -4'700.00 |
| 460.2010.48 48-10 Rplt collecteurs EC Judée-Village 375'000.00 207'045.15 -137'500.00 69'545.15 -12'500.00 |
| 460.2011.61 61-11 Aménag.bassin rétention S/Lavaux 3'213'500.00 2'457'272.15 -1'226'690.70 -950'000.00 280'581.45 1'600.00 -107'000.00 |
| 460.2014.40 40-14 Réamgt Judée Nord et Sud 863'500.00 674'422.30 -201'600.00 472'822.30 -28'800.00 |
| 460.2015.59 59-15 CE Mesures protection aménagts Marais 46'000.00 49'895.05 -29'500.00 20'395.05 -4'600.00 |
| 460.2015.60 60-15 CE Déviation EU-EC zone Sous-Lavaux 84'000.00 125'876.75 -42'000.00 83'876.75 52'141.35 -8'400.00 |
| 460.2015.68 68-15 CE Rplt services ch.du Village 160'000.00 161'366.40 -87'700.00 73'666.40 -16'000.00 |
| 460.2016.08 08-16 CE Rplt EC Sous-Mont, Crétaz, Brit et pompes 100'000.00 71'033.80 -40'000.00 31'033.80 -10'000.00 |
| 460.2018.20 20-18 Crédit de construction Mise en séparatif chemin du Boch 165'000.00 122'195.55 -16'500.00 105'695.55 -5'500.00 |

| | Crédits votés | Dépenses cumulées au 15.10.21 | Recettes cumulées au 15.10.21 | Amortiss. cumulés au 15.10.21 | Solde à amortir au 15.10.21 | Dépenses 2021 | Recettes 2021 | Amortiss. 2021 |
|--|---------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 460.2018.22 22-18 CC Mesure PGEE 4-Les Marais 1 | 1'055'000.00 | 597'980.10 | | -95'326.15 | 502'653.95 | | | -35'100.00 |
| 460.2019.33 33-19 Chemin du Village : rempl collecteurs | 2'835'000.00 | | | -94'400.00 | 1'873'251.65 | | | -94'500.00 |
| 460.2020.39 39-20 CC Sous-Lavaux : déviation EU et racc.EC | 1'850'000.00 | | | -9'710.05 | 1'054'923.10 | | | -61'700.00 |
| 460.2021.56 56-21 Amngt Ecureuils-Molliesse | 543'000.00 | | | | 5'957.75 | 5'957.75 | | |
| 460.2021.57 57-21 Amngt Biolles | 209'000.00 | 71'030.65 | | | 71'030.65 | 71'030.65 | | |
| 47 Cours d'eau, rives et ports | 105'243.85 | 75'366.90 | -26'723.16 | -43'625.76 | 5'017.98 | 5'025.05 | -10'808.42 | -10'500.00 |
| 470.2015.58 58-15 CE Galerie Broye et renaturation Chamberonne | 105'243.85 | 75'366.90 | -26'723.16 | -43'625.76 | 5'017.98 | 5'025.05 | -10'808.42 | -10'500.00 |
| 5 Instruction publique et cultes | 12'334'720.60 | 12'283'085.60 | -166'349.50 | -4'911'400.00 | 7'205'336.10 | 105'177.95 | | -465'400.00 |
| 51 Enseignement enfantin et primaire | 11'445'300.00 | 11'395'377.35 | -165'101.50 | -4'724'000.00 | 6'506'275.85 | 105'177.95 | | -433'700.00 |
| 511.2009.43 43-09 Rénovation thermique du complexe | 5'428'300.00 | 5'412'874.40 | -102'336.00 | -1'763'800.00 | 3'546'738.40 | | | -180'800.00 |
| 511.2013.26 26-13 Entretien, Complexe de Prazqueron | 175'000.00 | 172'851.25 | | -122'500.00 | 50'351.25 | | | -17'500.00 |
| 511.2013.29 29-13 CE Esplanade Prazqueron | 106'500.00 | 105'506.60 | | -85'500.00 | 20'006.60 | | | -10'700.00 |
| 511.2014.38 38-14 Requalification de l'Esplanade | 883'500.00 | 930'266.75 | | -206'300.00 | 723'966.75 | | | -29'400.00 |
| 511.2017.13 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiment | | | | -43'400.00 | 174'097.75 | 70'948.15 | | -25'400.00 |
| 511.2018.19 19-18 Réfection des classes et de l'enveloppe de Prazqueron | 550'000.00 | 551'527.25 | -36'400.00 | -165'000.00 | 350'127.25 | | | -55'000.00 |
| 511.2019.30 30-19 Acquisition et installation 4 modules externes | 1'430'000.00 | | | -95'200.00 | 1'354'591.90 | | | -47'700.00 |
| 512.2003.22 22-03 Rénovation du bâtiment | 2'150'000.00 | | -13'035.40 | -2'005'500.00 | 45'035.80 | | | -45'400.00 |
| 512.2017.13 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiment | | 26'070.05 | 101000 10 | -6'400.00 | 19'670.05 | 16'080.05 | | -2'800.00 |
| 513.2005.56 56-05 Réfection toiture et façades - | 421'500.00 | | -13'330.10 | -225'400.00 | 182'159.20 | 101110 75 | | -14'000.00 |
| 513.2020.43 13-17 et 43-20 Entretien, rénovation et maintenance bâtiment | s 45'500.00 | 44'530.90 | | -5'000.00 | 39'530.90 | 18'149.75 | | -5'000.00 |
| 58 Temples et cultes | 889'420.60 | 887'708.25 | -1'248.00 | -187'400.00 | 699'060.25 | | | -31'700.00 |
| 580.2015.55 55-15 Rénovation du Temple | 858'000.00 | 860'283.55 | -1'248.00 | -171'600.00 | 687'435.55 | | | -28'600.00 |
| 582.2014.44 44-14 Bon Pasteur - rénovation chauffage | 31'420.60 | 27'424.70 | | -15'800.00 | 11'624.70 | | | -3'100.00 |
| 8 Services industriels | 759'700.00 | 715'396.55 | | -188'505.00 | 526'891.55 | 61'110.00 | | -526'891.55 |
| 82 Service électrique | 759'700.00 | 715'396.55 | | -188'505.00 | 526'891.55 | 61'110.00 | | -526'891.55 |
| 820.2014.47 47-14 Remplacement sous-stations | 232'000.00 | 249'594.20 | | -149'400.00 | 100'194.20 | | | -100'194.20 |
| 820.2018.23 23-18 Modification BT/MT - Pré Jaquet | 342'000.00 | 290'339.55 | | -26'800.00 | 263'539.55 | | | -263'539.55 |
| 820.2019.32 32-19 Installation cabine BT Biolles | 73'000.00 | 62'661.30 | | -4'800.00 | 57'861.30 | | | -57'861.30 |
| 820.2019.34 34-19 Installation cabine BT Terreaux | 112'700.00 | 112'801.50 | | -7'505.00 | 105'296.50 | 61'110.00 | | -105'296.50 |
| Total | 39'279'134.45 | 33'468'382.55 | -2'815'334.36 | -12'454'490.76 | 18'198'557.43 | 3'247'144.50 | -26'938.42 | -2'161'071.75 |

| N | | Estimation crédit | Crédits prévisionnels 2022 | Crédits prévisionnels 2023 | Crédits prévisionnels 2024 | Crédits prévisionnels 2025 | Crédits prévisionnels 2026 | Total commune 2022-2026 | Ensuite |
|--|--|--|---|---|--|---|--|---|--|
| 11 22 33 22 55 66 77 88 99 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 | PI du Raffort pour les modes doux (MD) (TIM) et transports publics (TP) RC401, tronçon Lussex – Raffort – requalification y/c MD Réaménagement du chemin du Brit Réaménagement chemin des Mésanges + piste cyclable Assainissement passage inférieur MD Romanel Gare | 33'850'000 2'155'000 3'000'000 3'000'000 255'000 800'000 925'000 350'000 1'000'000 4'665'000 4'200'000 2'700'000 1'200'000 | 2'455'000 355'000 800'000 500'000 400'000 50'000 | 400'000 1'200'000 1'500'000 155'000 400'000 250'000 875'000 | 400'000 1'000'000 1'500'000 100'000 | 1'000'000 100'000 500'000 500'000 2'000'000 | 150'000 200'000 1'000'000 1'000'000 | 2'155'000 3'000'000 3'000'000 255'000 800'000 0 250'000 925'000 150'000 0 300'000 1'500'000 0 | 200'000 1'000'000 600'000 3'165'000 4'200'000 1'200'000 |
| 1 1 2 3 2 | Plan directeur d'entretien des routes Aménagement zones modération trafic EGOUTS (EC/EU) PGEE conduites existantes PGEEi Mèbre-Covatanne Protection Marais et renaturation Tord Cou-Etape 2 Détournement du ruisseau de Broye | 2'250'000 200'000 21'317'000 17'555'000 262'000 1'000'000 2'500'000 | 2'081'000 1'950'000 131'000 | 1'181'000 1'050'000 | 50'000 1'050'000 | 50'000 1'000'000 | 1'000'000 | 1'000'000 200'000 6'312'000 6'050'000 262'000 0 | 1'250'000 15'005'000 11'505'000 1'000'000 2'500'000 |

| No. | | Estimation crédit net | Crédits prévisionnels 2022 | Crédits prévisionnels 2023 | Crédits prévisionnels 2024 | Crédits prévisionnels 2025 | Crédits prévisionnels 2026 | Total commune 2022-2026 | Ensuite |
|-----|---|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------------|
| 1 2 | BATIMENTS - CONSTRUCTIONS Construction d'un refuge Création infrastructures pré, para-scolaires | 11'850'000 550'000 8'200'000 | 900'000 200'000 | 2'800'000 1'000'000 | 3'700'000 3'500'000 | | | 11'300'000 0 8'200'000 | 550'000 |
| 3 4 | Extension bâtiment voirie Crédit-cadre 2021-2026 | 2'100'000 1'000'000 | 500'000 200'000 | 1'600'000 200'000 | 200'000 | | 200'000 | 2'100'000 1'000'000 | |
| 1 | <u>VEHICULES</u> Renouvellement véhicules voirie | 500'000 500'000 | 200'000 200'000 | 0 | 100'000 100'000 | | 0 | 500'000 500'000 | 0 |
| 1 2 | AUTRES DEPENSES Plan général d'affectation communal PDCom | 530'000 150'000 0 | 40'000 | 115'000 75'000 | 225'000 75'000 | | 0 | 530'000 150'000 | o |
| 3 4 | Certification de la santé et de la sécurité au travail Informatique | 80'000 300'000 | 40'000 | 40'000 | 150'000 | 150'000 | | 80'000 300'000 | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | <u>Crédits votés</u> <u>ou à voter</u> | | | | | | | |
| | PROJETS FUTURS - RECAPITULATION | 68'047'000 | 5'676'000 | 9'176'000 | 10'375'000 | 9'450'000 | 5'000'000 | 39'677'000 | 28'370'000 |
| | REPORT CREDITS VOTES | 39'238'234 | 4'066'000 | | | | | 4'066'000 | 0 |
| | TOTAL GENERAL | 107'285'234 | 9'742'000 | 9'176'000 | 10'375'000 | 9'450'000 | 5'000'000 | 43'743'000 | 28'370'000 |